



# مسيرة قطاعي الثقافة والترفيه في المملكة

تحول شامل وفق رؤية ٢٠٣٠

تاريخ الإصدار: يونيو 2024

# نظرة عامة على تطور المشهد الثقافي والترفيهي في المملكة العربية السعودية

## 1.1 تطور قطاع الترفيه

يشهد قطاع الترفيه في المملكة تحولاً كبيراً على الصعيدين الاجتماعي والثقافي، بالتوازي مع تسارع نمو القطاع وزيادة عدد المواسم والفعاليات. وبعد الترفيه حاجة إنسانية ومتطلباً اجتماعياً، بالإضافة إلى كونه نشاطاً اقتصادياً مهماً ومصدراً للدخل، ومحركاً رئيسياً للأنشطة الاقتصادية الأخرى. وقد أدركت الشركات السعودية أهمية هذا القطاع، ويتجل ذلك في المنافسة فيما بينهما لابتكار أشكال جديدة من الترفيه، مما يضمن جذب الجمهور المحلي والدولي وفتح آفاق جديدة.

وتركز المملكة في رؤيتها 2030 على الترفيه كرافد اقتصادي غير نفطي، بهدف تحقيق الإصلاح الاقتصادي المنشود وخلق فرص استثمارية مستدامة تدعم الدخل القومي المحلي. كما أطلقت برنامج جودة الحياة الذي هو جزء من برامج تحقيق رؤية المملكة 2030 ، وبهدف إلى إدراج مدن سعودية على قائمة أفضل المدن للعيش في العالم وتحويل المملكة إلى مقصد سياحي عالمي على مدار السنة.

وتعد الهيئة العامة للترفيه إحدى أبرز مبادرات رؤية المملكة العربية السعودية 2030، والتي تأسست عام 2016 بهدف تطوير وتنظيم قطاع الترفيه ودعم البنية التحتية. ويتم ذلك من خلال التعاون مع مختلف الجهات الحكومية والقطاع الخاص، وفق استراتيجية معتمدة تهدف إلى تحسين جودة الحياة في المملكة وإثراء تجربة الأفراد من المواطنين والمقيمين على حد سواء.

### قطاع الترفيه في أرقام

عدد  
المتنزهات | **24**

عدد المراكز الترفيهية  
قيد التطوير | **420**

عدد  
شاشات السينما | **2500**

حجم سوق  
الترفيه 2023 | **8.7**  
مليارات ريال

معدل النمو السنوي  
المركب حتى 2028 | **10.44%**

عدد  
دور السينما | **350**

حجم سوق الترفيه  
المتوقع حتى 2028 | **14.4**  
مليارات ريال

المساهمة المتوقعة لقطاع  
الترفيه في الناتج المحلي الاجمالي  
بحلول عام 2030 | **3%**

## إنجازات الهيئة العامة للترفيه

منذ نشأتها في عام 2016، رخصت الهيئة العامة للترفيه لأكثر من 4500 منشأة لتنفيذ الأنشطة الترفيهية والمساندة لها في مختلف المجالات المتعلقة بالقطاع في أكثر من 100 مدينة:

**257**

منشأة تعمل في  
مجال مراكز الترفيه.

**17**

منشأة في مجال  
مدن الملاهي.

**645**

منشأة في خدمات  
تشغيل المرافق الترفيهية.

**70+**

منشأة أجنبية تعمل  
في مجال الترفيه.

**1,206**

منشأة تعمل في  
تنظيم الفعاليات.

**1,579**

مطعمًا ومقهى في  
مجال العروض  
الحية في المطاعم والمقاهي.

**128**

منصة بإدارة  
وبيع التذاكر.

**537**

منشأة في إدارة  
وتطوير المواهب.

**393**

منشأة تعمل في  
تنظيم وإدارة الحشود.



**1.2**

تسعي رؤية المملكة 2030 إلى تعزيز وترسيخ الهوية الوطنية من خلال الثقافة، ووصولها إلى مختلف المناطق وشراحت المجتمع، مما يساهم بشكل إيجابي في التأثير على السلوكيات المجتمعية من خلال الأنشطة الثقافية. فمن خلال تطوير قطاع ثقافي نابض بالحياة، يمكن للمملكة إطلاق إمكانياتها الإبداعية وعرض ثقافتها الغنية وتراثها وتقاليدها للعالم الخارجي.

وتماشياً مع هذا الهدف، تأسست وزارة الثقافة في عام 2018، لتكون مسؤولة عن المشهد الثقافي في المملكة على الصعيد المحلي والدولي. وتركز الوزارة على الحفاظ على التراث التاريخي للمملكة وتسعي لبناء مستقبل ثقافي غني تزدهر فيه مختلف أنواع الثقافة والفنون. وفي عام 2019، أعلنت وزارة الثقافة عن استراتيجيةها التي تُجسّد رسالتها وطنموها، وتعكس أهدافها الاستراتيجية المتمثلة في: الثقافة كنقطة حياة، الثقافة من أجل النمو الاقتصادي، والثقافة من أجل تعزيز مكانة المملكة الدولية.

ولتحقيق هذه الأهداف والنهوض بالقطاع الثقافي في المملكة، أنشأت وزارة الثقافة 11 هيئة ثقافية لتتولى كل هيئة مهمة الإشراف على قطاع ثقافي فرعى باستقلالية كاملة لضمان تنفيذ رؤية وتوجهات وزارة الثقافة بشكل فعال.

## رؤية 2030

المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

وطن طموح

اقتصاد مزدهر

مجتمع حيوي

ركائز رؤية  
المملكة

أهداف الرؤية  
المباشرة

العناية باللغة العربية

تطوير وتنوع فرص الترفيه  
لتلبية احتياجات السكان

تنمية المساهمة السعودية  
في الفنون والثقافة

محافظة على تراث المملكة  
الإسلامي والعربي والوطني  
والتعريف به

الثقافة من أجل تعزيز مكانة  
المملكة الدولية

الثقافة من أجل النمو  
الاقتصادي

الثقافة كنقطة حياة

الأهداف  
الاستراتيجية  
لوزارة الثقافة

- ▼ الزيادة في الأنشطة الثقافية العربية
- ▼ التأثير على دول العالم الإسلامي
- ▼ تعزيز صورة المملكة في المجتمع الدولي

- ▼ تمكين القطاع الثقافي على مساهمة ما يقارب ٣٪ من الناتج المحلي بما في ذلك دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة
- ▼ جعل الثقافة مصدر أساسى لإنتاج المحتوى المحلي

- ▼ تعزيز وترسيخ الهوية الوطنية من خلال الثقافة
- ▼ نشر وابطال الثقافة لمختلف المناطق وشراائح المجتمع
- ▼ لتأثير الريادي على السلوكات المجتمعية من خلال الأنشطة الثقافية

الهيئات التابعة  
لوزارة الثقافة



## الاقتصاد الإبداعي

جاءت الثقافة لتكون بمثابة مدرجاً اقتصادياً، وباتت العلاقة بين الثقافة والاقتصاد أحد سمات العصر الحديث. فظهور "الاقتصاد الإبداعي" كأحد النماذج اللاقتصادية الجديدة، وهو يضم الأنشطة الاقتصادية التي تجمع بين الموهبة والإبداع والتكنولوجيا والثقافة، وتدولها إلى سلع وخدمات تساهمن في زيادة معدلات النمو الاقتصادي.

يسير قياس البُعد الاقتصادي للثقافة في المملكة لعام 2022 إلى النمو في المجالات المختلفة للقطاع الثقافي مقارنةً بعام 2021، حيث تشير أبرز مؤشرات الاقتصاد الثقافي -من حيث اتجاهات النمو- إلى بلوغ عدد العاملين **في المهن الثقافية 181,709 موظفين وموظفات**. فيما كانت المهن الأكثر اشتغالاً هي مهنتي: «الطاهي»، و«معدّ القهوة». **وشكّل عدد المشغلين في القطاعات الثقافية 1.25% من إجمالي المشغلين في المملكة**. فيما شكلت **المهن الثقافية غير المباشرة نسبة 1.7% من سوق العمل السعودي**. أي 242,003 مشغلاً **ومشتغلاً**. كما شهد عام 2022 تجاوز عدد السعوديات المشغلات في القطاعات الثقافية أعداد نظائهن من المشغلين السعوديين في المهن الثقافية.

مروراً بالفعاليات الثقافية المحلية البارزة التي بلغ عددها **289 فعالية ثقافية**، تتَّوَّعَ ما بين الضخمة والكبري والمتوسطة والصغرى، بجانب تحقيق الرقم القياسي في موسوعة «جينيس» للأرقام القياسية العالمية، من خلال اعتماد سلسلة «الورود الطائفي»، ضمن فعاليات مهرجان «طائف الورد» لعام 2022، أكبر سلسلة ورد في العالم. فيما **تضاعفت السياحة الثقافية المحلية من 2019 إلى 2022 بنسبة 109%** إثر التعافي من جائحة «كورونا».

وتسعى وزارة الثقافة إلى **تعزيز إسهام القطاع الثقافي اقتصادياً ليصل إلى 3% من الناتج المحلي الإجمالي بحلول 2030**. وتعمل على خلق مشهد ثقافي نشط وجاذب للجمهور، وتوفير بنية تحتية ذاتية بالقطاعات الثقافية ومنظومة تمكين للمبدعين. وظهر ذلك في تقرير الحالة الثقافية في المملكة العربية السعودية 2022 بعنوان "الاستثمار في القطاع الثقافي".

## تأثير نمو القطاع الثقافي والترفيهي على قطاع السياحة

أصبحت المملكة واحدة من أهم الوجهات السياحية الواعدة والأكثر جذباً للسائح على مستوى العالم. وقد تصدرت قائمة الأمم المتحدة للسياحة العالمية في نمو عدد السياح الدوليين عام 2023، حيث احتلت المملكة المركز الأول بين دول مجموعة العشرين في نسبة نمو عدد السياح الدوليين محققةً نمواً نسبته 50% في الأرباع الثلاثة الأولى من عام 2023 مقارنة بنفس الفترة من عام 2019م. ولقد نجح القطاع في تحقيق هدف رؤية 2030 بالوصول إلى 100 مليون سائح، حيث بلغ عدد السياح من الداخل 77 مليون سائح، ومن الخارج بلغ 27 مليون سائح.

### 2.1 قطاع الترفيه وقطاع السياحة

تسثمر المملكة بشكل كبير في المشاريع الترفيهية لدعم القطاع السياحي وزيادة الناتج المحلي الإجمالي خلال الأعوام القادمة. ومن بين أبرز هذه الاستثمارات مجموعة من المشروعات والفعاليات:

#### موسم جدة

حدائق الملك سلمان

#### موسم الرياض

مشروع القديمة

#### العيد الوطني السعودي

موسم العلا

**72 مليون زائر**  
للفعاليات الترفيهية بـ 2023

موسم الرياض 2023 يختتم فعالياته  
**بـ 20 مليون زائر**

الترخيص لـ **230 وجهة ترفيهية**،  
مما يمثل زيادة بنسبة **46%** في 2023  
مقارنة بعام 2022

عدد الفعاليات المصرحة بلغ **5406 فعالية**  
بأنواعها في الفعاليات الترفيهية والعروض الترفيهية  
والعروض الحية في المطاعم والمcafes

كما تعمل المملكة على إنشاء المدن الترفيهية وتطوير الجزر والوجهات السياحية بما يتناسب مع السائحين الأجانب. وتشمل هذه الجهود العديد من المبادرات لتطوير الجزر السياحية القديمة مثل جزر فرسان، بالإضافة إلى تطوير العديد من الشواطئ الساحلية. وتحت مسمى عاصمة الترفيه، تم تدشين مشروع القديمة عام 2018؛ لتحويلها إلى مركز عالمي للترفيه والرياضة والثقافة.

وتشكل الزيارات الترفيهية نسبة كبيرة من الزيارات في المملكة، حيث شهد هذا النوع من الزيارات نمواً سريعاً منذ عام 2019، بزيادة تقارب 119%. وتبلغ نسبة الزيارات الترفيهية من إجمالي الزيارات نحو 38%， مما يبرز أهمية هذا النوع من الزيارات في استراتيجية السياحة.





## 2.2 قطاع الثقافة وقطاع السياحة

تسعى المملكة إلى تعزيز السياحة الثقافية كجزء من رؤية 2030، ومن بين أبرز هذه الجهود مجموعة من المشاريع والفعاليات مثل:

مهرجان سوق عكاظ

معرض الرياض الدولي للكتاب

منتدي الأفلام السعودي

موسم الدرعية

مهرجان جدة التاريخية

والطرق التاريخية والأسواق الشعبية والفلكلور الشعبي والصناعات التقليدية والمأكولات الشعبية.

ومن المتوقع أن تسهم المشاريع التراثية الجديدة في دعم السياحة الثقافية في المملكة، وذلك ضمن مبادرات رؤية 2030.

وتشمل هذه المشاريع المحافظة على مواقع التراث العمراني، تنمية القرى التراثية، إنشاء وتجهيز المتاحف، تنمية الحرف اليدوية، التوعية بالتراث الوطني، وتوفير التمويل لمشروعات التراث.

أصبحت المملكة العربية السعودية وجهة سيادية عالمية بارزة بفضل تنفيذها لمبادرات شاملة في مجالات الآثار والثقافة والتعليم والفنون. ووفقاً للتقرير السنوي لعام 2022، شهدت السياحة الثقافية في المملكة نمواً غير مسبوق. وشملت الجهود المبذولة في السياحة الثقافية والتراثية العديد من المجالات، بما في ذلك المهرجانات السنوية مثل سوق عكاظ ومهرجان جدة التاريخية. وتم تطوير منتجات سياحية ثقافية وتراثية في أكثر من 25 وجهة، تتتنوع بين الأسواق التاريخية والقرى التراثية.

.1 ارتفع عدد المواقع المسجلة في السجل الوطني للآثار إلى 8597 موقعاً حتى نهاية عام 2022.

.2 تضاعف عدد مواقع التراث العمراني المسجلة، لتصل إلى 2793 موقعاً حتى نهاية عام 2022.

.3 مشاريع التنقيب والمسح الأثريّة وصلت إلى 53 مشروعًا في عام 2021.

.4 مواقع الجذب الطبيعية، شملت 111 متحفاً، منها 49 متحفاً ثقافياً تراثياً، و32 متحفاً تاريخياً، و25 متحفاً علمياً، و4 متاحف تعليمية، ومتحف عن المعالم العسكرية.

.5 توسيع آخر في العناية بالمتحاشف مع صدور الأمر السامي عام 2014، ويجري تنفيذه حالياً ضمن المبادرات المهمة لرؤية السعودية 2030 بأكثر من 5 مليارات ريال، ويتضمن إنشاء 18 متحفاً في مناطق المملكة.

.6 مشروع "بوابة الدرعية" أحد الإضافات المؤثرة في مستهدفات رؤية المملكة 2030، ومنذ تدشينه في 2019م، يجري تأهيله وتطويره لجذب 25 مليون زائر سنوياً، وللتصبح أكبر مشروع تراثي وثقافي في العالم.

## سجلات التراث العالمية:

تسجيل البن الخولاني ودداء الإبل في القائمة التمثيلية للتراث الثقافي غير المادي في اليونيسكو، ليصبح مجموع العناصر المسجلة للملكة في القائمة 11 عنصراً.

شهد عام 2022 تسجيل محمية درة عويرض في برنامج الإنسان والمحيط الحيوي (ماب) التابع لمنظمة اليونيسكو، كثاني محمية مسجلة للملكة في البرنامج.

وتضاعفت السياحة الثقافية المحلية من 2019 إلى 2022 بنسبة نموّ بلغت 109% إثر التعافي من جائحة «كوفيد-19»، حيث بلغت عدد الفعاليات الثقافية المحلية البارزة في عام 2022 حوالي 2897 فعالية.



**تربّط قطاعات الترفيه والثقافة والسياحة بشكل وثيق، حيث يتداخل دور كل منها في تحقيق أهداف مشاركة**

## قطاع السياحة

تعاون قطاعات الثقافة والسياحة والترفيه بشكل وثيق لتحقيق أهداف مشتركة وتعزيز التنمية الشاملة في المملكة. ويقوم قطاع الثقافة بالحفاظ على التراث والهوية الوطنية، بينما يعمل قطاع السياحة على جذب السياح وتعزيز صورة المملكة كوجهة سياحية متنوعة وجذابة. بالإضافة إلى ذلك، يلعب قطاع الترفيه دوراً حيوياً في توفير الفعاليات والأنشطة الترفيهية التي تجذب السياح الأجانب والمحليين على حد سواء، وتعزز الروح الاجتماعية والتفاعل الثقافي بين الأفراد. وتتداخل أدوار هذه القطاعات لتحقيق أهداف مشتركة مثل تعزيز الوعي الثقافي، وتطوير البنية التحتية السياحية، وتعزيز الاقتصاد المحلي ومكانة المملكة على الساحة الدولية.

## قطاع الترفيه

## قطاع الثقافة





## 3 الإطار المؤسسي

### برنامج جودة الحياة

QUALITY OF LIFE PROGRAM



تم إطلاق برنامج جودة الحياة، ليركز على تطوير نمط حياة الفرد من خلال تعزيز مشاركة المواطنين والمقيمين في الأنشطة الثقافية والرياضية والترفيهية.

## 3.1 الأهداف الجماعية لتحقيق رؤية 2030 المسندة إلى برنامج جودة الحياة

### قطاع الترفيه

- ◀ الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة في المدن السعودية
- ◀ تطوير وتنويع فرص الترفيه لتلبية احتياجات السكان
- ◀ تطوير قطاع السياحة "الترفيهية"
- ◀ تحسين الظروف المعيشية للاوافدين

### قطاع الثقافة

- ◀ المحافظة على تراث المملكة الإسلامي والعربي والوطني والتعريف به
- ◀ تحسين المشهد الحضري في المدن السعودية
- ◀ تنمية المساهمة السعودية في الفنون والثقافة
- ◀ تطوير قطاع السياحة "الثقافية"

## 3.2 المستهدفات لتحقيق رؤية 2030 المسندة إلى برنامج جودة الحياة

3 مدن سعودية تصنف ضمن أفضل 100 مدينة للعيش في العالم

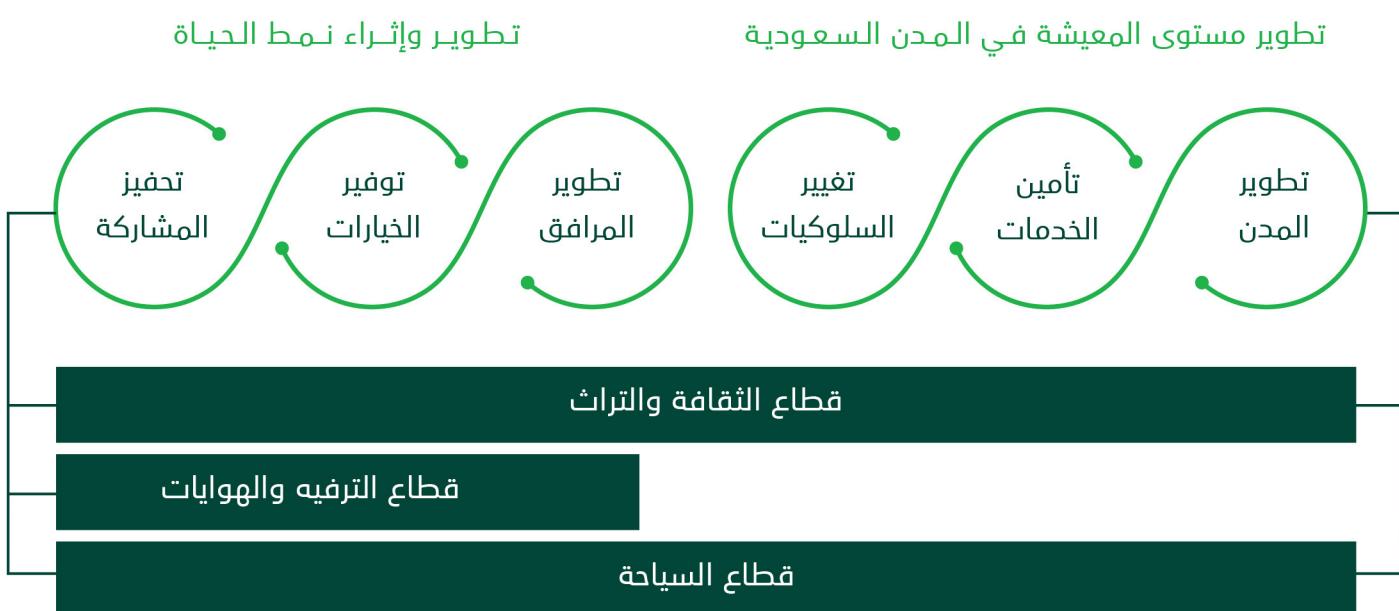
أكثر من 600 منطقة ترفيهية جديدة في مدن ومناطق المملكة

أكثر من 143,000 وظيفة في القطاع الثقافي السعودي

أكثر من 6,700 عدد أيام الفعاليات الثقافية

## 3.3

العلاقة بين هذه القطاعات، وعكس ذلك على استراتيجية برنامج جودة الحياة لتأمين جودة حياة رفيعة لسكان وزوار المملكة



### الممكنت الاستراتيجية

وضع الأنظمة والتشريعات الضرورية

الاستدامة المالية  
(تمكين القطاع الخاص / الاستثمارات العامة)

التواصل الفعال



## 3.4 المنظومة الاقتصادية

الجهات القائدة لقطاعي الثقافة والترفيه لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المنسدلة إلى برنامج جودة الحياة



اسم المبادرة: إطلاق قطاع السينما في المملكة

وضع إطار تشغيلي متكامل يتضمن بنية تنظيمية تخضع للقوانين والتشريعات المناسبة لإدارة وتطوير قطاع السينما ما يساعد على توفر خيارات ترفيهية ملحوظة لجميع المواطنين والمقيمين والزوار وخلق فرص استثمارية للشركات سواء المحلية أو العالمية ما يساهم في توليد الوظائف وتنويع مصادر الدخل للدولة.

### قطاع الثقافة والتراث

اسم المبادرة: تعزيز اندماج الوافدين في ثقافة المملكة ورفعوعي المواطنين بالثقافات الأخرى

العمل على تعزيز اندماج الوافدين في المملكة اجتماعياً وثقافياً، عبر تطوير قنوات فاعلة للتواصل مع الوافدين، ورفع الوعي بالثقافات الأخرى.

اسم المبادرة: أندية الحي التعليمية والترفيهية

تهدف مبادرة أندية الحي التعليمية والترفيهية إلى تجهيز وتشغيل أندية مجتمعية للاستثمار أوقدات الطلبة والطلاب وأفراد المجتمع كافة من خلال عدد من الفعاليات والبرامج والأنشطة الترفيهية وممارسة الهوايات وتجهيز هذه الأندية بالمرافق والكادر البشري المدرب لتقديم خدماتها بعد أوقدات الدوام الرسمي طوال العام.

### قطاع الثقافة والتراث

اسم المبادرة: تطوير مادة الفنون (التربية الفنية) في مدارس التعليم لتشمل الفنون البصرية والأدائية والسمعية الفلكلورية

تهدف المبادرة إلى تطوير مستوى الثقافة والحس الفني لدى طلاب وطالبات مدارس التعليم العام، لتشمل الفنون الأدائية والسمعية من خلال تطوير وتحسين الوثيقة الحالية لمنهج التربية الفنية لتشمل الفنون الثلاثة وبناء وتطوير المناهج وأدلة المعلمين وتطوير قدراتهم وتجهيز البنية التحتية للمدارس وإقامة مسابقات ثقافية وفنية داخلية.

### تنويع:

عدم وجود بعض الكيانات في خدمة قطاع محدد لا يعني عدم مشاركتها تماماً، بل يدل ذلك على تركيزها الأكبر في قطاع آخر.

## تحقيق التوازن بين التمويل الحكومي والخاص لتحقيق الاستدامة المالية في القطاع الثقافي

### أنظمة التمويل في الدول المتقدمة الأخرى

4.1

#### المملكة المتحدة

قد شهدت المملكة المتحدة زيادة في معدل الاعتماد على صناديق اليانصيب الوطنية لتعزيز التمويل الحكومي. ويتم توجيه ذلك من جانب الموزعين الوطنيين للفنون والترااث والرياضة، إلى جانب المؤسسات الخيرية التي تقدم العديد من برامج المنح التي تستهدف زيادة معدلات الإنتاج، والمشاركة ورأس المال.

وفي هذا السياق، تشهد المملكة المتحدة توجهاً نحو تنوع مصادر التمويل، بنحو يجعل مؤسسات الفنون أكثر استدامة. إذ استحدثت الحكومة صناديق تحفيزية مصممة لتشجيع الشركات على رفع مساهماتها في الدخل الخيري. فعلى سبيل المثال، يمثل صندوق التنمية الثقافية إحدى المبادرات الحكومية المصممة لتحفيز التنمية الثقافية والإبداعية في المدن والمناطق الرئيسية من خلال إبراز دور كل مشروع في تنمية الوضع الاقتصادي الأساسي.

#### الولايات المتحدة

تلعب الحكومة الفيدرالية وحكومات الولايات في الولايات المتحدة دوراً محدوداً في التمويل والاستثمار في قطاع الثقافة، فهي تعتمد على التنمية التجارية التي يقودها السوق، ولديها سجل كبير حافل بالمنجزات على صعيد دعم الأعمال وتنفيذ الأعمال الخيرية عبر المؤسسات والوقف.

#### الدول الأوروبية

ومن جانب آخر، فإن الاستثمارات الحكومية في بعض الدول الأوروبية مثل فرنسا وألمانيا مرتفعة، ولكنها لا تصل إلى مستوى استثمارات المملكة العربية السعودية. وفي هذه الدول، تتولى المجالس الفنية والحكومات المحلية والإقليمية والوكالات الثقافية المتخصصة دفع عجلة الاستثمارات الحكومية. وتعمل النماذج إلى حد كبير عبر المنظمات الثقافية المستقلة التي تعمل عادةً بصفة شركات ومؤسسات خيرية.

### 4.2 الاستثمار المستهدف والوضع الحالي في القطاع الثقافي

بذلت الحكومة منذ عام 2016 جهوداً كبيرة للارتقاء بمستوى القطاع الثقافي والإبداعي في المملكة. وبالفعل، أقامت الحكومة السعودية استثمارات كبيرة في توافر المواقع والأنشطة الثقافية. وإلى جانب المبادرات الأخرى، أسس برنامج جودة الحياة 5 صناديق وطنية بقيمة إجمالية تقدر بحوالي 35 مليار دولار. وبالفعل، لا يزال القطاع الثقافي والإبداعي يحظى بتمويل حكومي كبير. وتشكل المساهمة الفعالة للقطاع الحكومي في تطوير القطاع الثقافي والإبداعي في المملكة نهجاً ملحوظاً في دول أخرى تمتلك اقتصادات ثقافية ناشئة.

وتتميز رحلة بناء وتطوير القطاع الثقافي بخصائص متنوعة على المستوى العالمي والإقليمي. ويوضح الرسم البياني المرادل الثلاث الرئيسية لتطوير ونمو القطاع الثقافي، وقد تم استعراض تجربة المملكة ومقارنتها بهذه المرادل.

### المرحلة الأولى-

#### الدعم الحكومي للفعاليات الثقافية

##### المرحلة الثانية-

##### التوسيع الثقافي المستدام: الشراكات بين القطاع العام والخاص

##### المرحلة الثالثة -

##### قيادة القطاع الخاص للقطاع الثقافي

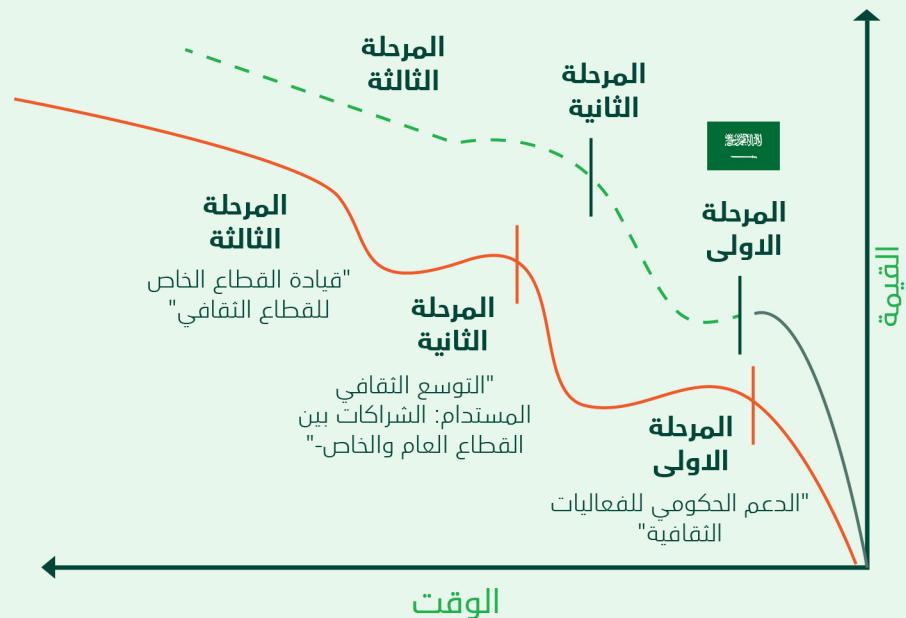
هي المرحلة التي يتولى فيها القطاع الخاص دوراً رئيسياً في التنفيذ والتشغيل، في حين تركز الجهات الحكومية على تنظيم القطاع ومراقبته، وتلعب دوراً رقابياً وتشريعياً.

تهدف الحكومة إلى تعزيز استمرارية النشاط الثقافي المتنامي دون الاعتماد الكلي على التمويل الحكومي، مما يتطلب التعاون مع القطاع الخاص لتعزيز التمويل وتعزيز الإنتاج الإبداعي. كما يتعين إنشاء آليات حوكمة تضمن استدامة القطاع الثقافي.

دعم الحكومة للفعاليات الثقافية يتطلب تنظيم وتمويل الأنشطة الثقافية لتوليد الطلب، وقد بادرت المملكة من خلال وزارة الثقافة والجهات المختلفة (مثل هيئة الترفيه)، بمبادرات ثقافية عديدة، مما أدى إلى زيادة الطلب على هذه الفعاليات

شهد القطاع الثقافي في المملكة نمواً متسارعاً يفوق النمو الطبيعي، مما يدل على توجهات استثمارية كبيرة ووجود مستمرة لتعزيز نمو القطاع. لكن القطاع لا يزال في مرحلة الأولى من مسار تطور القطاع الثقافي، حيث يعتمد بشكل كبير على الدعم الحكومي لتعزيز الطلب وتمويل الفعاليات والأنشطة الثقافية.

### رحلة تطور القطاع الثقافي



■ التطور الثقافي المتوقع للمملكة

■ التطور الثقافي وفقاً للمقارنات المعاصرة للوزارات المختلفة في المملكة

**4.3**

## جهود المملكة في دعم قطاع الثقافة وقطاع الترفيه من خلال صناديق الاستثمار ومبادرات أخرى

### صناديق الاستثمار

#### - 1 صندوق الفعاليات



صندوق المساندة للاستثمار

تطوير بنية  
تحتية  
مستدامة

دعم قطاعات  
الثقافة  
والسياحة  
والترفيه  
والرياضة

زيادة فرص  
الاستثمار  
المباشرة  
للشركات  
والبنوك  
العالمية

المشاركة في  
إجمالي الناتج  
الم المحلي بقيمة  
28 مليار ريال  
بحلول 2045

تعزيز الشراكات  
بين القطاعين  
العام والخاص

توفير بيئة  
داعمة  
للسراكات  
الاستراتيجية

زيادة فرص  
العمل  
للمواطنين

#### قطاع الثقافة

#### قطاع الترفيه

تعزيز البنية  
التحتية  
الحضارية  
والثقافية  
الفردية.

تمكين فرص  
التنمية  
وتحسين  
جودة الحياة.

تعزيز ثقافة  
التراث المحلي  
ومشاركته  
عالياً.

بناء موقع  
عالمية مثل  
المعارض  
الفنية  
والمسارح  
ومراكز  
المؤتمرات.

تطوير بنية  
تحتية ترفيهية  
قوية بمعايير  
عالمية.

يهدف إلى  
دفع صناعة  
الترفيه نحو  
تحقيق  
الأهداف  
الوطنية.

يبني شراكات  
استراتيجية مع  
المشغلين  
والمطوريين  
العاملين  
وصناع  
المحتوى.

يعزز تطوير  
موقع مثل  
المسارح  
والمعارض  
الفنية.

يهدف  
للاستقبال  
100 مليون  
زائر بحلول عام  
2030.

#### - 2 صندوق التنمية الثقافية



CULTURAL DEVELOPMENT FUND

تنمية القطاع  
الثقافي وتحقيق  
الاستدامة.

دعم النشاطات  
والمشاريع الثقافية.  
وتسهيل الاستثمار.

التركيز على 16  
قطاعاً ثقافياً من  
خلال برامج تنمية  
آليات تمويل  
مختلفة.

تقديم خدمات  
استشارية غير مالية  
للعاملين في  
المجالات الثقافية.

تعزيز دور المنشآت  
الصغيرة والمتوسطة  
في القطاع الثقافي.

تكوين شراكات  
استراتيجية مع  
القطاع الحكومي  
والخاص وغير الربحي  
لتحقيق التنمية  
المستدامة.

#### تفعيل برامج استثمارية لرفع مساهمة القطاع الثقافي في الاقتصاد

برنامج تحفيز  
المشاريع  
الثقافية

برنامج تمويل  
قطاع  
الأفلام

برنامج طريق  
الثقافة من بنك  
الرياض

## مبادرات أخرى



### شركة مشاريع الترفيه السعودية "سفن"

بدأت الأعمال الإنسانية  
لوجهة ترفيهية في تبوك  
بقيمة مليار ريال سعودي.

استثمار أكثر من 50 مليار  
ريال سعودي لبناء 21  
وجهة ترفيهية في 14  
مدينة.

إطلاق عمليات الإنشاء  
لوجهة ترفيهية في حي  
الحرماء بالرياض.

- 1

### حلول تمويلية مع البنك

خدمات تمويلية  
متعددة لفرص  
الاستثمارية النوعية  
في قطاع الترفيه



خدمات مصرافية  
للمنشآت العاملة  
في قطاع  
الترفيه

حلول تمويلية لتطوير  
مبادرات دعم  
مكانت الأعمال  
للأنشطة والفعاليات  
في قطاع الترفيه



SABB  
حلول تمويلية لدعم  
نمو واستدامة  
القطاع الخاص في  
قطاع الترفيه

حلول تمويلية  
للشركات العاملة  
في قطاع الترفيه



برنامج كفالة  
لدعم تطوير  
القطاع الترفيهي

حلول تمويلية لدعم  
مكانت الأعمال  
لأنشطة المتعلقة  
بقطاع الترفيه



### تحقيق الاستدامة المالية في قطاع الثقافة في المملكة

في الدول التي تتمتع بقطاعات ثقافية أكثر تطوراً، يتراجع عادةً دور القطاع الحكومي ويتوجه نحو الاستثمارات والتنظيمات الأقل مباشرة. فتعتمد غالبية الحكومات في الوقت الحالي نهجاً يرمي إلى تحديد المناطق التي يمكن الاستثمار الحكومي أن يساهم في سد الفجوات القائمة فيها، إلى جانب مسانته في تسريع وتيرة نمو القطاعات الفرعية الثقافية والإبداعية.

ويساهم مزيج من الاستثمارات الحكومية والخاصة دائمًا في دفع عجلة الاقتصادات الثقافية الوطنية. وعادةً ما يبدأ القطاع الخاص في الدخول والمشاركة في قطاع معين عندما تتوفر قيمة اقتصادية ملموسة ودوافع كافية لل الاستثمار. وهذا يعني أنه يجب على القطاع الثقافي أن يكون ناضجاً بما يكفي لجذب اهتمام الشركات الخاصة وتحفيز مشاركتها، مما يضمن الاستدامة المالية للقطاع بشكل عام.

## المساهمون في إعداد المقال

### نهال غنام

مديرة أول  
بشركة لوجيك للاستشارات

### نادين موسى

مديرة مساعد  
بشركة لوجيك للاستشارات

#### Cairo Office

+20 127 350 5023

SODIC West, Block 1, Zone 4B  
سوديك ويست، مبني 1، منطقة 4 ب

#### Riyadh Office

+966 53 662 0650

3888 Anas Ibn Malik, Al Malqa  
انس بن مالك، الملقا 3888

#### Jeddah Office

+966 53 661 8642

1004 Jameel Square Building. Tahlia St.  
1004 مبني جميل سكوير، شارع التحلية

#### Dubai Office

+971 52 499 2567

Emaar Business Park, Office 509, B1  
إعمار بيزنس بارك، مكتب 509، مبني 1