

LOGIC  
INSIGHTS



كاس  
العالم  
2034

المملكة  
ترتّب  
بالعالم

تاريخ الإصدار: فبراير 2025

يُعد كأس العالم الحدث الرياضي الأضخم عالميًا، حيث يجمع المنتخبات الوطنية من مختلف القارات في بطولة تتجاوز أبعادها الرياضية لتشمل تأثيرات اقتصادية، سياحية، وثقافية واسعة النطاق على الدول المستضيفة. وقد شهدت العقود الماضية استضافة دول عديدة لهذا الحدث، مثل ألمانيا، البرازيل، روسيا، وقطر، حيث لعبت كل نسخة دورًا محوريًا في تعزيز البنية التحتية، دفع عجلة التنمية الاقتصادية، وترسيخ المكانة الدولية للدولة المستضيفة. وفي هذا السياق، تستعد المملكة العربية السعودية لاستضافة كأس العالم 2034، في خطوة تعكس الثقة الدولية بقدرتها على تقديم تجربة تنظيمية استثنائية وفق أعلى المعايير. وتُعد هذه النسخة الأولى من نوعها التي ستشهد مشاركة 48 منتخبًا ضمن دولة واحدة، مما يضع السعودية أمام فرصة تاريخية لإبراز إمكانياتها في تنظيم حدث بهذا الحجم، وتحقيق تأثير طويل الأمد على المشهد الرياضي والاقتصادي العالمي.



# أبرز التوقعات لكأس العالم 2034

## مراحل الاستفادة من كأس العالم

### 1 الأعمال التحضيرية

- ◀ جذب استثمارات محلية وأجنبية إلى القطاع، مثل دخول شركات مصرية، تركية، صينية، وأميركية (مثل "بلاك روك").
- ◀ هذه المرحلة ستخلق زخماً اقتصادياً في المملكة، مما يساهم في زيادة الناتج المحلي الإجمالي.
- ◀ تشمل بناء المنشآت الأساسية، منشآت التدريب، غرف الإقامة، والمشاريع الأخرى ذات الصلة.



### 2 استضافة المونديال

- ◀ تحقيق معدلات إنفاق قياسية تسهم في دعم الاقتصاد المحلي.
- ◀ انتعاش قطاعات السياحة، الفنادق، الخدمات، الإنفاق الاستهلاكي، النقل، والطيران.
- ◀ تدفق السياح والزوار لحضور فعاليات كأس العالم.



### 3 ما بعد المونديال

- ◀ المساهمة في نمو القطاع الخاص، وزيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة للاستفادة من النمو السياحي والسكاني.
- ◀ تحويل الزوار إلى "سفراء" للمملكة وتشجيعهم على مشاركة تجربتهم الإيجابية مع الآخرين.
- ◀ الحرص على تقديم تجربة استثنائية خلال المونديال تضمن عودتهم مستقبلاً سواء لأغراض سياحية أو عملية.

## الأهداف والفوائد المتوقعة



40 ألف ريال

متوسط الإنفاق للفرد



80 مليار ريال

معدل إنفاق المشجعين



7.5 - 5.1

مليون زائر



مليار ريال 18 - 11.3

إنفاق على الطعام



836.1 مليار ريال

مساهمة قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي



3.000.000

فرصة عمل



الزيادة في عدد الأسرة في المستشفيات

15,837 من

إلى 49,970



الزيادة في المستشفيات

من 86 في 2023

إلى 186 في 2034

المصدر: الراجحي المالية

# 1 خطط المملكة لاستضافة كأس العالم 2034

## 1.1 تطوير الملاعب

من المتوقع أن يُحدث كأس العالم 2034 نقلة نوعية في تطوير الرياضة في السعودية، حيث سيساهم الاستثمار في البنية التحتية الرياضية، بما في ذلك إنشاء ملاعب ومرافق حديثة تتوافق مع أعلى المعايير الدولية، ليس فقط في ضمان نجاح البطولة، بل أيضًا في تعزيز الرياضة المحلية. كما سيُلهِم هذا الحدث جيل الشباب للمشاركة في الأنشطة الرياضية، مما يدعم أهداف المملكة في بناء مجتمع أكثر صحة ونشاطًا.

تتضمن خطط السعودية لاستضافة كأس العالم 2034 بناء 11 ملعبًا جديدًا وتجديد أربعة ملاعب قائمة، في إطار رؤية شاملة تهدف إلى توفير بنية تحتية رياضية حديثة ومستدامة. سيتم توزيع هذه المنشآت على مدن استراتيجية مثل الرياض، جدة، نيوم، الخبر، وأبها، لضمان تغطية جغرافية واسعة وتعزيز التنمية في مختلف المناطق.

## الملاعب القادمة في السعودية معايير عالمية وتصاميم مبتكرة



## تصميم مبتكر ومستدام

تركز التصميم على دمج أحدث الابتكارات التكنولوجية مع ممارسات البناء المستدام. وتشمل هذه الميزات:

### أنظمة تبريد متقدمة

تعتمد على الطاقة الشمسية لتوفير تجربة مريحة للرياضيين والجمهور في بيئة مناخية حارة.

### التصميمات المعيارية

تتيح إمكانية إعادة استخدام أجزاء من الملاعب أو إعادة هيكلتها بعد انتهاء البطولة، مما يضمن الاستخدام الأمثل للموارد وتقليل الهدر.

## إرث طويل الأمد

يهدف تصميم الملاعب إلى تحقيق فوائد تمتد إلى ما بعد البطولة، بما في ذلك:

1

تحويل الملاعب إلى مراكز رياضية متعددة الاستخدامات.

2

دعم الرياضة المحلية وتعزيز استضافة فعاليات دولية مستقبلية.

3

تقديم مساحات اجتماعية وثقافية تخدم المجتمعات المحلية.

## 1.2 التكامل الحضري

### إرث مستدام لما بعد كأس العالم

تعد استضافة كأس العالم 2034 فرصة فريدة لتعزيز التكامل الحضري في المملكة العربية السعودية، بما يتماشى مع رؤية 2030. تشمل خطط التكامل الحضري تحسين البنية التحتية للنقل العام، وتطوير شبكات الطرق، وتعزيز مرافق الضيافة، بهدف إنشاء إرث مستدام يدعم الحياة اليومية للسكان، ويحقق عوائد اقتصادية واجتماعية طويلة الأمد بعد انتهاء البطولة.



## مصادر التكامل الحضري

بناء 11 ملعبًا جديدًا ضمن خطة تجهيز 15 ملعبًا لاستضافة كأس العالم 2034، بسعة إجمالية تتجاوز 775,000 مقعد. تشمل هذه الملاعب 4 قائمة حاليًا، 3 قيد الإنشاء، و8 سيتم تطويرها بالكامل. وسيكون ملعب الملك سلمان في الرياض، بسعة 92,000 مقعد، الملعب الرئيسي لحفلي الافتتاح والختام.



الملاعب

توفير 134 منشأة تدريبية للفرق الـ48 المشاركة، بمرافق تتوافق مع معايير 'فيفا'.



منشآت التدريب

إضافة 175,000 غرفة فندقية جديدة ليصل الإجمالي إلى أكثر من 230 ألف وحدة لاستيعاب المشجعين.



الفنادق والإقامة

تطوير شبكة ربط متكاملة للسكك الحديدية تربط بين المدن الرئيسية في المملكة وتشمل الخطة: قطار بين الرياض والمنطقة الشرقية، قطار بين الرياض والمنطقة الغربية، قطار بين الرياض والمنطقة الشمالية.



شبكة السكك الحديدية

توسعة شبكات النقل داخل المدن وبينها، مع التركيز على وسائل نقل مريحة وصديقة للبيئة.



النقل العام

دمج التكنولوجيا في تصميم المدن لضمان إدارة فعالة للموارد، مثل أنظمة إدارة الطاقة وحلول المدن الذكية.



البنية التحتية الذكية

إنشاء وتطوير مرافق تتسم بالكفاءة والابتكار لتلبية احتياجات الزوار والمجتمعات المحلية.



الضيافة والمرافق العامة





# دراسات حالة حول الاستثمارات في بطولة كأس العالم

## البرازيل وقطر

### تجربة قطر (2022)



### تجربة البرازيل (2014)



استثمارات ضخمة مع تحديات ما بعد البطولة رغم النجاح في تنظيم كأس العالم، واجهت قطر تحديات تتعلق باستخدام المنشآت بعد البطولة.

نموذج للتحسين الحضري نجحت البرازيل في استثمار استضافة كأس العالم 2014 لتحسين بنيتها التحتية الحضرية.

#### استثمارات ضخمة

تجاوزت الميزانية 220 مليار دولار، بما في ذلك 6.5 مليار دولار لبناء الملاعب و36 مليار دولار لنظام السكك الحديدية و45 مليار دولار لتطوير مدينة لوسيل.

#### تحديات الاستخدام المستدام

رغم خطط تفكيك أو إعادة توظيف الملاعب، تأخر تنفيذ هذه الخطط، مما أثار مخاوف حول الكفاءة الاقتصادية.

#### الاستدامة البيئية

البصمة الكربونية للبطولة التي بلغت 3.631 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون أثارت جدلاً حول مدى الالتزام بمعايير الاستدامة.

#### نقل عام متطور

قامت مدن مثل ناتال بتنفيذ أنظمة نقل متقدمة ساهمت في تخفيف الازدحام المروري، ولا تزال هذه الأنظمة تفيد السكان بعد البطولة.

#### مشاريع حضرية مستدامة

ركزت الاستثمارات على مشاريع النقل، مما ساهم في تحسين جودة الحياة على المدى الطويل.

#### إرث إيجابي

أدت الاستثمارات إلى تعزيز البنية التحتية الحضرية بطريقة دائمة، مع تحقيق عوائد مباشرة وغير مباشرة للمجتمعات المحلية.



## دروس مستفادة للسعودية

من خلال دراسة هذه التجارب، يمكن للمملكة اعتماد استراتيجيات تضمن توازنًا بين الاستثمار والفعالية طويلة الأمد، تشمل:



### الابتكار في التخطيط الحضري

تبني أنظمة نقل ذكية وممارسات بناء صديقة للبيئة لدعم النمو المستدام.



### تحقيق الفائدة الاقتصادية

وضع خطط مدروسة لإعادة توظيف المنشآت الرياضية وتقليل الاعتماد على الدعم الحكومي.



### التركيز على الاستدامة

تصميم منشآت ومرافق مرنة تخدم المجتمعات المحلية بعد البطولة.

تسعى المملكة إلى تقديم نموذج رائد لتنظيم الفعاليات الرياضية الكبرى، مع تعزيز إرث حضري مستدام يسهم في تحقيق أهداف رؤية 2030.

## 2 التأثير الاقتصادي

### تحفيز النمو عبر القطاعات

من المتوقع أن يلعب كأس العالم 2034 دورًا محوريًا في تحفيز النمو الاقتصادي في السعودية عبر مجموعة واسعة من القطاعات. وتشير التقديرات إلى أن الدول التي استضافت بطولات كأس العالم سابقًا حققت زيادات في الناتج المحلي الإجمالي تتراوح بين 3 إلى 14 مليار دولار. وبالنظر إلى رؤية السعودية الطموحة لتعزيز مكانتها كمركز عالمي للرياضة والترفيه، فإن الأثر المالي قد يتجاوز هذه التقديرات، مع تحقيق عوائد اقتصادية مستدامة واستقطاب استثمارات ضخمة تدعم التنمية الشاملة في المملكة.

تمثل هذه الخطة التزامًا واضحًا بتعزيز البنية التحتية الرياضية في المملكة، بما يتماشى مع رؤية 2030 التي تسعى إلى تنويع الاقتصاد وتعزيز جودة الحياة في السعودية.



### 2.1 الفوائد الاقتصادية المباشرة

استضافة كأس العالم 2034 توفر للمملكة فرصًا اقتصادية كبيرة، تتمثل في الفوائد المباشرة الناتجة عن الأنشطة المرتبطة بالبطولة، والتي تشمل:

- |  |   |
|--|---|
| <p><b>1. زيادة الإنفاق السياحي</b></p> <p>جذب ملايين الزوار من مختلف دول العالم، مما يعزز الطلب على خدمات السياحة والضيافة مثل الإقامة، المطاعم، والنقل.</p> | <p><b>2. خلق فرص عمل</b></p> <p>توليد آلاف الوظائف المؤقتة والدائمة في مجالات البناء، والخدمات اللوجستية، والتنظيم، مما يدعم سوق العمل المحلي.</p>  |
| <p><b>3. تحفيز الاستثمار</b></p> <p>جذب استثمارات محلية وأجنبية في مشاريع البنية التحتية والخدمات المرتبطة بالبطولة.</p>                                     | <p><b>4. إيرادات مباشرة</b></p> <p>مبيعات التذاكر، حقوق البث التلفزيوني، والإعلانات، مما يساهم في تدفق الإيرادات المباشرة على الاقتصاد السعودي.</p> |

## استضافة كأس العالم في البرازيل وقطر بين المكاسب الاقتصادية والتحديات الكبرى

### البرازيل

#### الفوائد الاقتصادية المباشرة

تم إنشاء أكثر من 1.5 مليون وظيفة في قطاعات مختلفة مثل البناء والخدمات.

جذبت البطولة أكثر من مليون زائر أجنبي، مما أدى إلى إنفاق سياحي تجاوز 13 مليار ريال برازيلي خلال فترة البطولة.

#### التحديات

رغم المكاسب الاقتصادية، عانت بعض المناطق من توزيع غير عادل للفوائد، حيث تركّزت الأنشطة الاقتصادية في المدن الكبرى فقط.

#### الاستثمار في البنية التحتية

استثمرت البرازيل 8 مليارات دولار في الملاعب وشبكات النقل، مما أدى إلى تحسين المرافق الرياضية والحضرية.

### قطر

#### الفوائد الاقتصادية المباشرة

استقطبت البطولة أكثر من 1.4 مليون زائر أجنبي خلال شهر البطولة.

حققت قطر إيرادات من مبيعات التذاكر وحقوق البث وصلت إلى 7.5 مليار دولار.

#### التحديات

واجهت قطر صعوبة في تحقيق عوائد استثمارية طويلة الأمد على المشاريع الضخمة، حيث أثرت تساؤلات حول الاستخدام المستدام للبنية التحتية بعد البطولة.

#### الاستثمار في البنية التحتية

أنفقت قطر أكثر من 220 مليار دولار على مشاريع البنية التحتية، بما في ذلك الملاعب، والفنادق، وشبكات النقل.

التكاليف المرتفعة للإعفاءات الضريبية المقدمة للفيفا والرعاة حدّت من العوائد الاقتصادية المباشرة.

## التأثير الثقافي

3

تعزيز الهوية والترابط الدولي من خلال كأس العالم 2034

### 3.1 استعراض الفن والموسيقى والتاريخ المحلي

استضافة كأس العالم تمثل منصة استثنائية لعرض التراث الثقافي السعودي الفني والمتنوع. يمكن للسعودية تحقيق ذلك من خلال:

.1

#### تنظيم فعاليات ثقافية

إقامة مهرجانات ومعارض تركز على الفنون المحلية، مثل الخط العربي، الحرف اليدوية، والموسيقى التقليدية.

.2

#### إبراز المطبخ السعودي

الترويج للأطباق التقليدية السعودية كجزء من تجربة الزوار، مما يعكس الضيافة المحلية.

.3

#### إبراز التاريخ السعودي

إقامة متاحف ومعارض مؤقتة تسلط الضوء على تاريخ المملكة العريق، بما في ذلك التراث الإسلامي، مع ربطها برؤية 2030 الطموحة.

### 3.2 تعزيز العلاقات الدولية من خلال التبادل الثقافي

تُعتبر البطولة منصة عالمية فريدة تتيح للدول المضيفة فرصة إبراز ثقافتها وتراثها، مع فتح آفاق جديدة للتواصل والتعاون بين الشعوب. من خلال تنظيم الفعاليات الثقافية المتنوعة واستضافة الفنانين والفرق الموسيقية من مختلف أنحاء العالم، يمكن للسعودية خلق بيئة ديناميكية تعكس القيم المشتركة بين الثقافات، مع الحفاظ على خصوصية وتفرد الهوية السعودية.

كما يتيح هذا الحدث فرصة لتعزيز الدبلوماسية الثقافية من خلال برامج التبادل التي تربط بين الفنانين السعوديين ونظرائهم من الدول المشاركة، مما يساهم في بناء جسور تواصل تعزز من مكانة السعودية كدولة تجمع بين الأصالة والانفتاح على العالم. علاوة على ذلك، يمكن للتعاون مع الجهات الدولية، مثل الفيفا، أن يُبرز هذا التوجه الثقافي على نطاق أوسع، ليصل إلى جماهير عالمية، ويعزز الروابط التي تتجاوز حدود الرياضة إلى مجالات أعمق من التفاهم والتعاون الدولي.

### 3.3 مبادرات قطر الثقافية في كأس العالم 2022

شكلت مبادرات قطر الثقافية خلال كأس العالم 2022 جزءًا أساسيًا من استراتيجية البلاد للاحتفاء بثقافتها وتعزيز مكانتها على الساحة الدولية. من خلال هذه المبادرات، سعت قطر إلى استخدام الرياضة كمنصة لعرض تراثها العربي والإسلامي الغني، مع دمج الابتكار والتكنولوجيا لتقديم تجربة فنية وثقافية فريدة للزوار. تميزت البطولة بعروض يومية تضمنت تأثيرات مائية خاصة، وألعاب نارية، وطائرات مسيرة ثلاثية الأبعاد، إلى جانب مقطوعات موسيقية متعددة الوسائط، والتي كانت تهدف إلى إبراز قصص شعبية تتعلق بالثقافة المحلية. هذه العروض لم تكن مجرد وسائل ترفيهية، بل كانت جزءًا من استراتيجية أوسع لتعزيز فهم الجمهور الدولي للثقافة القطرية، والتأكيد على قدرة قطر على الجمع بين التراث والتقدم التكنولوجي. من خلال تلك المبادرات، استطاعت قطر تعزيز مكانتها على الساحة الدولية ليس فقط من خلال استضافة حدث رياضي ضخم، ولكن أيضًا عبر إنشاء جسور تواصل ثقافي مع شعوب العالم، مما ساهم في تعزيز الدبلوماسية الثقافية.



## 4 التنظيم الأمني وتجربة المشجعين

تستعد المملكة بشكل كبير لاستضافة كأس العالم 2034، مع التركيز على تعزيز الأمن وتقديم تجربة استثنائية للمشجعين. يتطلب هذا الحدث الدولي تدابير أمنية شاملة لضمان سلامة المشاركين والزوار، بالإضافة إلى توفير بيئة ممتعة وآمنة للمشجعين. ضمن هذا السياق، تعمل السعودية على تطوير مجموعة من السياسات والإجراءات التي تضمن النجاح في تحقيق هذه الأهداف.

### 4.1 التدابير الأمنية

- 1 **الجاهزية للاستجابة الطارئة**  
يجري تطوير استراتيجيات شاملة للاستجابة الطارئة، تشمل التنسيق بين وكالات إنفاذ القانون المحلية والخدمات الطبية والوكالات الأمنية الدولية لضمان التعامل السريع مع أي حوادث.
- 2 **الأمن السيبراني**  
تعزيز الأمن السيبراني لضمان حماية البيانات الشخصية والمعلومات الحساسة للمشجعين والفرق المشاركة.
- 3 **أنظمة مراقبة متقدمة**  
من المتوقع أن تنفذ السعودية تقنيات مراقبة متطورة تشمل التعرف على الوجه وأنظمة مراقبة مدعومة بالذكاء الاصطناعي للحفاظ على بيئة آمنة خلال البطولة.





## 4.2 تجربة المشجعين

### مهرجانات المشجعين

تخطط السعودية لإقامة عشرة مواقع مخصصة لمهرجانات المشجعين التابعة للفيفا في المدن المستضيفة للبطولة. تهدف هذه المواقع إلى توفير ترفيه عالمي المستوى يجذب الجماهير الدولية والمحلية، حيث ستقدم عروض موسيقية، فعاليات رياضية مصاحبة، وشاشات عرض عملاقة لعرض المباريات في أجواء احتفالية.

### الدمج الثقافي

سيتم عرض التراث الثقافي للسعودية خلال البطولة، مما يوفر للمشجعين الدوليين تجارب غامرة عبر المأكولات المحلية والفنون والتقاليد، مما يعزز أجواء الترحيب.

### الإقامة والنقل

تُخطط المملكة لاستثمارات كبيرة في البنية التحتية، تشمل توسيع المطارات الرئيسية، تعزيز وسائل النقل العامة، وتحسين قطاع الضيافة. سيتم إنشاء شبكة نقل متكاملة لتسهيل التنقل بين المدن المستضيفة والملاعب، مع توفير خيارات إقامة متنوعة تلبي احتياجات الزوار من مختلف الفئات.

### تصميمات الملاعب المبتكرة

تشمل الخطط بناء ملاعب حديثة بتصاميم مستقبلية، مثل استاد الملك سلمان الدولي في الرياض، الذي سيستضيف المباراتين الافتتاحية والنهائية، واستاد الأمير محمد بن سلمان الذي يتميز بعناصر معمارية فريدة تهدف إلى تحسين تجربة المشجعين. ستدمج هذه الملاعب تقنيات مبتكرة وأنظمة مستدامة لتقديم بيئة مريحة وآمنة.



## من البطولات السابقة التحضير الامني وتجربة استثنائية

### التحضير الأمني

#### إجراءات أمنية شاملة



خلال كأس العالم 2018 في روسيا، تم اعتماد نموذج شامل للأمن، تضمن وجودًا أمنيًا مكثفًا من القوات العسكرية والفيدرالية والمحلية. استخدمت روسيا أنظمة مسح أمني مشابهة لتلك الموجودة في المطارات، مثل أجهزة الأشعة السينية وكاشفات المعادن، لضمان سلامة الجماهير. كما تم تركيب أنظمة مضادة للاقتحام ووضع حواجز أمنية لمنع أي محاولات دخول غير مصرح بها.

#### تقنيات الأمن المتقدمة



في كأس العالم 2022، قدمت قطر مثالًا بارزًا على تبني أحدث تقنيات الأمن. شملت التدابير استخدام أنظمة التعرف على الوجه، والمراقبة بالطائرات المسيرة، وأدوات المراقبة المدعومة بالذكاء الاصطناعي. ساعدت هذه الأدوات المتطورة في تعزيز الأمن عبر مراكز القيادة والسيطرة، مما أتاح مراقبة مستمرة وتقييم فوري للتهديدات المحتملة.

### تجربة المشجعين في قطر

ركزت قطر في استضافة كأس العالم 2022 على خلق بيئة شاملة ترحب بالمشجعين الدوليين من مختلف الخلفيات، مع احترام الثقافة المحلية وتعزيز تجربة الزوار.

#### دليل المشجعين الرسمي والمنصات الرقمية

قدمت قطر دليل المشجعين الرسمي لكأس العالم 2022، والذي تضمن معلومات شاملة حول الفرق، الملاعب، جداول المباريات، ووسائل النقل. كان هذا الدليل متاحًا عبر موقع البطولة وتطبيق "هيا"، وهو بطاقة المشجع التي وفرت للمستخدمين تحديثات فورية وإرشادات مفيدة لضمان تجربة سلسة ومريحة.

#### الأنشطة الثقافية في الملاعب

تضمنت الأنشطة الثقافية المصاحبة للمباريات عروضًا تعكس الثقافة القطرية والإقليمية، حيث بدأت الفعاليات قبل ثلاث ساعات من كل مباراة واستمرت لمدة ساعتين بعدها. أسهمت هذه الأنشطة في تعزيز التفاعل بين الجماهير وتقديم لمحة عن الهوية الثقافية القطرية، مما خلق أجواء احتفالية غنية بالتراث والتقاليد.

#### مبادرات الوصول والشمولية

أطلقت مؤسسة قطر دليل "قطر للجميع"، وهو مبادرة شاملة لتسهيل الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة. تضمن الدليل أكثر من 30 وجهة في قطر وتم تصميمه لتلبية احتياجات الجميع، مع توفيره بصيغ متعددة مثل النصوص المبسطة، البرايل، والصيغ الرقمية.

## 5 محاور الاستدامة لتجهيزات كأس العالم 2034 في السعودية

تُعتبر بطولة كأس العالم قطر 2022 درسًا مهمًا فيما يتعلق بالظروف المعيشية للعمال المهاجرين، حيث أثرت العديد من المخاوف حول حقوق العمال وظروفهم المعيشية أثناء التحضير للبطولة. بناءً على هذه التجربة، من الضروري أن يتم تنفيذ آليات رقابة صارمة خلال مرحلة تحضير كأس العالم 2034 في السعودية. يمكن لـ "فيفا" والسعودية اعتماد معايير ESG (البيئية والاجتماعية والحوكمة) بشكل طوعي، مما يعزز الشفافية، ويقلل من المخاطر على السمعة، ويضع معيارًا جديدًا للحكم الرياضي العالمي. كما يتماشى الالتزام بحقوق الإنسان، خاصةً في ممارسات العمل، مع المبادئ المنصوص عليها في رؤية السعودية 2030، التي تسعى لتحقيق نمو شامل ومستدام. ويتضمن ذلك تنفيذ آليات رقابة صارمة خلال مرحلة التحضير لكأس العالم، مثل:

إنشاء مجموعة رقابية مستقلة لمتابعة ظروف العمال وحقوق الإنسان.

بناء شراكات مع المنظمات غير الحكومية، والأمم المتحدة، أو غيرها من المنظمات العالمية لضمان الامتثال للمعايير الدولية.

مواءمة الجهود مع أطر ESG بوضوح، مثل أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة (SDGs) أو معايير التقارير الأوروبية للاستدامة (ESRS).



فيما يتعلق بالاستدامة البيئية، يمكن للمملكة تبني بعض المبادرات مثل:

## التصميم الأخضر للملاعب

### مواد البناء المستدامة

استخدام مواد بناء صديقة للبيئة في تصميم الملاعب، مثل الخرسانة المعاد تدويرها، الزجاج الموقر للطاقة، والأنظمة الذكية لتقليل الفاقد الحراري.

### إدارة المياه

تطبيق تقنيات مبتكرة لإدارة المياه داخل الملاعب، مثل أنظمة الري الذكية التي تستخدم المياه المعاد تدويرها، وأسطوانات مياه لتخزين الأمطار وتحسين استخدامها بشكل مستدام.

### أنظمة الإضاءة والتدفئة والتهوية المدعومة بالذكاء الاصطناعي

يمكن أن تحقق توفيرًا في الطاقة بنسبة تصل إلى 20%.

### الطاقة المتجددة

تجهيز الملاعب بأنظمة طاقة شمسية، مما يقلل من الاعتماد على مصادر الطاقة التقليدية.

## إدارة النفايات

### إعادة تدوير النفايات

اعتماد أنظمة فعالة لإدارة النفايات، مع وضع محطات إعادة تدوير النفايات في جميع الملاعب والمرافق لتجميع النفايات البلاستيكية والمعادن والأوراق بشكل منفصل لإعادة تدويرها بشكل فعال.

### التوعية البيئية

تنظيم حملات توعية للجماهير حول أهمية الحد من النفايات والحفاظ على البيئة، بما في ذلك حملات توجيهية حول كيفية التخلص من النفايات بشكل صحيح في الملاعب والمرافق العامة.

## نقل صديق للبيئة

### شبكات النقل العام الصديقة للبيئة

تعزيز شبكات النقل العام في المدن المضيفة باستخدام الحافلات الكهربائية والقطارات عالية السرعة، بالإضافة إلى تخصيص مسارات خاصة بالدراجات والمشى لتشجيع النقل غير الملوث.

### الحد من انبعاثات الكربون

الحد من انبعاثات الكربون الناتجة عن وسائل النقل باستخدام تقنيات نقل حديثة وموفرة للطاقة، وتقليل الحاجة لاستخدام السيارات الخاصة من خلال تعزيز وسائل النقل العامة المستدامة.

ستساهم هذه المبادرات في مجال الاستدامة البيئية في تقليل تأثير البطولة على البيئة، وتجعل من كأس العالم 2034 حدثًا رياضيًا مستدامًا يعكس التزام المملكة بمستقبل أكثر اخضرارًا.

## الإعلام والعلاقات العامة

6

### كأس العالم 2034 كمنصة لتعزيز مكانة السعودية عالمياً

يعد كأس العالم 2034 منصة استثنائية للمملكة لإبراز صورتها على الساحة الدولية، ليس فقط كوجهة رياضية، بل أيضًا كوجهة ثقافية واقتصادية ذات تأثير عالمي. لتحقيق ذلك، يتطلب الأمر توظيف استراتيجيات إعلامية فعّالة ومبتكرة، مع الاستفادة من التجارب الرائدة لدول مثل قطر والبرازيل في هذا المجال.

## 6.1 تعزيز الحضور الثقافي والاقتصادي

### 1 تنظيم قمم ومنتديات استثمارية

من خلال تنظيم قمم ومنتديات استثمارية ومعارض تجارية، يمكن للمملكة عرض الفرص الاقتصادية التي تتماشى مع رؤية 2030، بما في ذلك قطاعات مثل الطاقة المتجددة، والتكنولوجيا، والسياحة.

### 2 حملات ترويجية

إطلاق حملات تسلط الضوء على المشاريع الكبرى مثل نيوم ومشروع البحر الأحمر، مما يعزز اهتمام المستثمرين الدوليين ويؤكد التزام السعودية بتنويع اقتصادها.

### 3 إنجازات البنية التحتية

سيشكل الترويج لإنجازات البنية التحتية، بما في ذلك بناء الملاعب، وشبكات النقل، والتطوير الحضري، دليلاً عملياً على قدرة المملكة على تنفيذ مبادرات عالمية بنجاح، مع تعزيز الثقة في السوق السعودي.



## 6.2 الإعلام الرقمي والبحث

### دروس مستفادة من قطر والبرازيل لترويج كأس العالم في السعودية

#### نموذج كأس العالم 2022 في قطر



#### شراكات إعلامية عالمية

تعاونت قطر مع مؤسسات إعلامية كبرى مثل "بي إن سبورتس"، "فوكس"، و"بي بي سي"، مما ضمن تغطية شاملة للبطولة عبر المنصات التقليدية والرقمية.

#### التوعية عبر وسائل التواصل الاجتماعي

تمكنت قطر من الوصول إلى جمهور عالمي واسع من خلال التوعية المستمرة عبر وسائل التواصل الاجتماعي، حيث تم التركيز على تقديم تحديثات حية حول البطولة، تجارب المشجعين، والفعاليات الثقافية. كما ساهمت الشراكات مع المؤثرين في توسيع نطاق التفاعل وزيادة انتشار الرسائل الثقافية على منصات التواصل المختلفة.

#### بطاقة هيا رقمية

بطاقة هيا جمعت بين تصاريح السفر الرقمية، تذاكر المباريات، وخدمات المشجعين. هذا التكامل التكنولوجي سهل تجربة الحضور وحقق تفاعلاً إيجابياً واسعاً على الإنترنت، مما ساعد في تحسين صورة الدولة.

#### نهج كأس العالم 2014 في البرازيل



#### التفاعل القياسي عبر وسائل التواصل الاجتماعي

تفاعل الجمهور عبر وسائل التواصل الاجتماعي في البرازيل خلال كأس العالم 2014 كان استثنائياً، حيث كانت البطولة الحدث الأكثر تفاعلاً في تاريخ فيسبوك في ذلك الوقت، مع تسجيل أكثر من مليار تفاعل.

#### الروايات البصرية الأيقونية

استخدام الروايات البصرية الأيقونية، مثل صور كرنفال ريو وعروض السامبا، في البحث الرسمي والحملات التسويقية، مما عزز من الصورة العالمية للثقافة البرازيلية.

تعد استضافة السعودية لكأس العالم 2034 محطة فاصلة نحو تحقيق تحول اقتصادي وثقافي شامل. فالمزايا التي يمكن جنيها تمتد من تعزيز السياحة وتوفير فرص العمل إلى تعزيز مكانة المملكة كوجهة عالمية للرياضة والثقافة. ولتحقيق تأثير إيجابي دائم، يمكن للمملكة التركيز على:

### البنية التحتية الذكية

تطوير منشآت تخدم الأهداف الوطنية طويلة المدى بعد انتهاء البطولة.

### تعزيز الهوية الوطنية

تقديم الثقافة المحلية للزوار عبر فعاليات مبتكرة تعزز التراث السعودي.

### مواءمة البطولة مع رؤية 2030

ضمان انسجام كافة الجوانب مع أهداف المملكة الاستراتيجية لتحقيق تأثير مستدام على المستويين المحلي والدولي.

من خلال هذا النهج المتكامل، يمكن للسعودية أن تتجاوز حدود الاستضافة الناجحة، لتترك إرثاً يعزز مكانتها كمركز عالمي للرياضة، الثقافة، والاقتصاد، ويحقق رؤيتها الطموحة على الصعيد الدولي.

## المساهمون في إعداد المقال

### حسين عثمان

مدير مساعد  
بشركة لوجيك للاستشارات

تم تحرير هذا المقال بواسطة  
في النحاس، محرر أول  
بشركة لوجيك للاستشارات

### Cairo Office

+20 127 350 5023  
SODIC West, Block 1, Zone 4B  
سوديك ويست, مبنى 1, منطقة 4 ب

### Riyadh Office

+966 53 662 0650  
3888 Anas Ibn Malik, Al Malqa  
3888 انس بن مالك, الملقا

### Jeddah Office

+966 53 661 8642  
1004 Jameel Square Building. Tahlia St.  
1004 مبنى جميل سكوير, شارع التحلية

### Dubai Office

+971 52 499 2567  
Business Bay, Parklane Tower, Office 1102  
الخليج التجاري - برج بارك لين - مكتب 1102

### Bahrain Office

Park Place Building. Seef Area  
office 9001/ 9th Floor- Bahrain  
مبني بالاس منطقة السيف, مكتب 9001